

The first step for defining the mission of this network was the under-signing of ENKTAA's statement of interest outlining the scope of intervention. This declaration was signed by University of Algarve (PT), University of Porto (PT), Mondragon Innovation and Knowledge (ES), Cardiff University (UK), WestBIC (IE) and University of Huelva (ES) on the 17th March 2011.

Statement of Interest

The Sea is a central resource for economic, social and environmental development. The Atlantic Ocean is a common resource of Atlantic regions and is central to the historical and cultural identity of these territories; it must be used actively to their benefit.

In the context of the project KIMERAA - Knowledge transfer to Improve Marine Economy in Regions from the Atlantic Area, the important role of the Sea was studied. Maritime economy activities and marine sciences are areas for strategic action in the Atlantic Area. It is particularly crucial to connect scientific knowledge and advanced education with regional companies' needs in a way which promotes a context where innovation, competitiveness and cohesion may prosper.

We, the undersigned organisations declare the intention to make efforts to consolidate ENKTAA - European Network of Knowledge Transfer in Atlantic Area created in the context of KIMERAA. This network will seek to integrate relevant information and actions to facilitate the creation of maritime niches of excellence in the Atlantic Area linking Science with Business.

All maritime stakeholders are invited to support this declaration. In doing so, they are referring that they have some opinion concerning the importance of linking Science with Business for the creation of maritime niches of excellence and their contribution to an innovative, competitive and cohesive growth in European regions. This can be done by completing and returning the support declaration available at www.kimeraa.eu.

O primeiro passo para a definição da missão desta rede foi a assinatura da declaração de interesse ENKTAA delineando o seu âmbito de intervenção. Esta declaração foi assinada pela Universidade de Algarve (PT), Universidade do Porto (PT), Mondragon Inovação e Conhecimento (ES), Cardiff University (Reino Unido), WestBIC (IE) e Universidade de Huelva (ES) no dia 17 de março de 2011.

Declaração de Interesse

O mar é um recurso central para o desenvolvimento económico, social e ambiental. O Oceano Atlântico é um recurso comum das regiões do Atlântico central para a identidade histórica e cultural destes territórios e deve ser usado ativamente para seu benefício.

No contexto do projeto KIMERAA - Transferência de Conhecimento para Melhorar a Economia Marítima nas Regiões do Espaço Atlântico, o importante papel do Mar foi estudado. As atividades de economia marítima e ciências marinhas são áreas de ação estratégica no Espaço Atlântico. É particularmente importante conectar o conhecimento científico e educação avançada com as necessidades das empresas regionais de uma forma a promover um contexto onde a competitividade, inovação e coesão possam prosperar.

Nós, as organizações abaixo-assinadas declaramos a intenção de fazer esforços para consolidar a ENKTAA - Rede Europeia de Transferência de Conhecimento no Espaço Atlântico criada no contexto do KIMERAA. Esta rede procurará integrar as informações relevantes e ações para facilitar a criação de nichos de excelência marítima no Espaço Atlântico ligando a Ciência com as Empresas.

Todos os agentes marítimos são convidados a apoiar esta declaração. Ao fazer isto, eles estarão a sublinhar a sua opinião sobre a importância de vincular ciência com as empresas para a criação de nichos de excelência marítima e a sua contribuição para um crescimento inovador, competitivo e coeso nas regiões europeias. Isto pode ser feito através do preenchimento e devolução da declaração de apoio disponível em www.kimeraa.eu.

1  
UNIVERSITY OF ALGARVE
 CRIA - ALGARVE REGIONAL CENTRE FOR INNOVATION
www.ualg.pt | www.cria.pt

2  
UNIVERSITY OF PORTO
 UPIN - UNIVERSIDADE DO PORTO INOVAÇÃO
www.up.pt | <http://upin.up.pt>

3 
MIK, S. COOP.
 MONDRAGON INNOVATION & KNOWLEDGE
www.mik.es

4  
CARDIFF UNIVERSITY
 CASS - CENTRE FOR ADVANCED STUDIES
www.cardiff.ac.uk | www.cardiff.ac.uk/cass

5 
IONAD FORBARTHA GNO T/A WESTBIC
www.westbic.ie

6  
UNIVERSITY OF HUELVA
 OTRI - RESEARCH RESULTS TRANSFER OFFICES
www.uhu.es | www.uhu.es/otri



CONTACTS

KIMERAA
 Knowledge transfer to Improve Marine Economy in Regions from the Atlantic Area
 CRIA - Algarve Regional Centre for Innovation
 Division of Entrepreneurship and Technology Transfer
 Universidade do Algarve, Campus de Gambelas, Pavilhão A5, 8005-139 Faro, PORTUGAL
 Tel: +351 289 800 097 Fax: +351 289 800 098 E-mail: cria@ualg.pt Web: www.cria.pt

www.kimeraa.eu
info@kimeraa.eu

Project co-financed by:



investing in our common future



European Network of Knowledge Transfer in Atlantic Area

Rede Europeia de Transferência de Conhecimento no Espaço Atlântico

Navigating through an Ocean of Knowledge

The Challenges of Knowledge Transfer

ENKTAA - European Network of Knowledge Transfer in Atlantic Area is a network of maritime stakeholders that is being developed under the Atlantic Area Cooperation project KIMERAA – Knowledge transfer to Improve Marine Economy in Regions from the Atlantic Area. KIMERAA partners believe that their experience in studying and evaluating maritime clusters and benchmarking is worthy of sharing.

Knowledge transfer between firms, universities and research institutes is now a common theme of many economic development initiatives and cluster actions. One barrier to successful knowledge transfer is where firms lack the skills or experience to make use of the available knowledge. Another barrier is where firms or researchers are unaware of potential collaborators. ENKTAA is able to address both of these barriers. It can add value by doing so in a transnational approach.

Building transnational collaboration is a challenging idea, for many firms it is a step too far. Researchers are accustomed to collaboration, but usually not with companies. Policy makers view the promotion of international collaboration as an accepted part of building competitive centers of expertise and excellence. There are opportunities for ENKTAA to build spaces of innovation excellence across the Atlantic Area that may contribute to Atlantic region 'smart specialisation' and tackle 'societal challenges'.

Os Desafios da Transferência de Conhecimento

A Rede Europeia de Transferência de Conhecimento no Espaço Atlântico (ENKTAA - *European Network of Knowledge Transfer in Atlantic Area*) é constituída por entidades relacionadas as atividades marítimas e está a ser desenvolvida no âmbito do projeto KIMERAA - *Knowledge transfer to Improve Marine Economy in Regions from the Atlantic Area* co-financiado pelo Programa de Cooperação do Espaço Atlântico. Os parceiros do projeto KIMERAA acreditam que a sua experiência de estudo e de avaliação dos clusters do mar. Os parceiros do KIMERAA acreditam que a sua experiência e *benchmarking* no estudo e avaliação de clusters marítimos é digno de partilha.

A transferência de conhecimento entre empresas, universidades e institutos de investigação é atualmente um tema comum de muitas iniciativas de desenvolvimento económico e ações para a promoção de clusters. Uma barreira para a transferência de conhecimento eficaz resulta das empresas não possuírem as habilidades ou a experiência para fazer uso do conhecimento disponível. Outra barreira relevante é quando empresas ou investigadores não estão cientes da existência de colaborações potenciais. A ENKTAA é capaz de beneficiar a resolução destas duas barreiras, podendo agregar valor adicional ao fazê-lo em uma abordagem transnacional.

A construção de colaboração transnacional é uma ideia difícil, para muitas empresas é um passo demasiado grande. Os investigadores estão acostumados à colaboração, mas geralmente não com empresas. Os decisores políticos veem a promoção da colaboração internacional como parte integrante da construção de centros de especialização competitiva e excelência. Há oportunidades para a ENKTAA construir espaços para a colaboração de excelência em inovação em todo o Espaço Atlântico que podem contribuir para a "especialização inteligente" destas regiões respondendo a desafios da sociedade.

Expertise of ENKTAA Partners

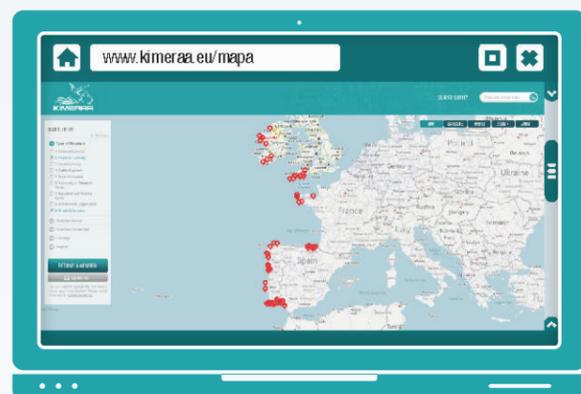
Experiência dos Parceiros ENKTAA

ENKTAA is able to evaluate the potential of your regional maritime clusters

Research and benchmarking activities for the identification and analysis of actors and institutions that enable the creation and consolidation of systems of innovation in maritime clusters and marine sciences in Atlantic Area regions.

ENKTAA is prepared to help you to find a transnational partner

Through the development of the Sea Directory (www.kimeraa.eu/mapa) under KIMERAA, a tool that manages information about entities related to clusters in maritime activities in the Atlantic Area was created; promoting communication between different types of organizations. The systematisation of information and our extensive list of maritime stakeholders' contacts are an excellent juncture for establishing the search for partners and creating transnational collaborations.



ENKTAA é capaz de avaliar o potencial regional dos clusters marítimos

Atividades de investigação e de benchmarking para a identificação e análise de atores e instituições que permitem a criação e consolidação dos sistemas de inovação em clusters marítimos e ciências marinhas em regiões do Espaço Atlântico.

A ENKTAA está preparada para ajudá-lo a encontrar um parceiro transnacional

Através do desenvolvimento do Diretório do Mar (www.kimeraa.eu/mapa) no projecto KIMERAA, uma ferramenta que gere informações sobre entidades relacionadas a clusters em atividades marítimas no Espaço Atlântico foi criada, promovendo a comunicação entre diferentes tipos de organizações. A sistematização de informações e nossa extensa lista de contatos marítimos interessados são um excelente ponto de partida para estabelecer a busca de parceiros e criar colaborações transnacionais.

ENKTAA is able to provide networking activities

We believe that networking is critical in improving the regional capacity for knowledge transfer in Atlantic regions. Networks are characterized by actors that share and engage in collective projects; these projects take time to be created and depend largely on relationships of trust and proven capacity to work. A network requires much effort to stabilize but its strength depends on the active involvement of its central players. A network should bring added value to the actors who participate in it. ENKTAA builds on the stabilized partnership of KIMERAA that has the ambition to grow and include other institutions that are also interested in working on these subject areas.

Benefits brought by ENKTAA to KIMERAA members?

- Involvement in the Sea Directory;
- Declaration of interest to the "Transfer of Knowledge in the Cluster of the Sea";
- Mutual learning with staff exchanges between partners;
- Structuring Science to Business (S2B) units with exchange of good practices;
- Benchmarking, in particular with the creation of guides for spinning-off and industrial property rights.

A ENKTAA é capaz de proporcionar atividades em rede

Acreditamos que a participação em redes é fundamental para melhorar a capacidade regional para a transferência de conhecimento nas regiões do Atlântico. As redes são caracterizadas por atores que compartilham e se associam em projetos coletivos. Estes projetos demoram tempo para serem criados e dependem em grande parte das relações de confiança e de capacidade comprovada para o trabalho. A rede exige muito esforço para se estabilizar, mas a sua força depende da participação ativa dos seus atores centrais. A rede deve trazer um valor acrescentado para os atores que dela participam. A ENKTAA baseia-se na parceria KIMERAA estabilizada que tem a ambição de crescer e incluir outras instituições que também estão interessadas em trabalhar nestas áreas.

Benefícios trazidos pela ENKTAA aos membros KIMERAA?

- Participação no Diretório do Mar;
- Declaração de interesse para a "Transferência de Conhecimento no Cluster do Mar";
- A aprendizagem mútua com intercâmbio de pessoal entre os parceiros;
- Estruturação de unidades Ciência para Empresas (Science to Business- S2B) com intercâmbio de boas práticas;
- Benchmarking, em particular com a criação de guias para spinning-off e direitos de propriedade industrial.

ACTIONS FOR ENKTAA PILOT PROJECT

Building ENKTAA requires engagement with firms and research organizations with links to the maritime cluster. It entails engaging with regional policy makers and with innovation actors. It involves working with research bodies and research active individuals. Raising awareness is not just telling people about ENKTAA. It is about working with them to see what would help them and what they would find useful. ENKTAA's approach is based on the principles of open innovation.

Under the KIMERAA project the concept, the initial actions to provide substance, raise awareness and test the concept are being developed. If this development phase proves interesting to external actors then a follow-up project focused on ENKTAA could be proposed and developed.

- Phase 1**
Build the concept for ENKTAA - KIMERAA partners providing ideas for what should be the value of this transnational network.
- Phase 2**
Awareness - KIMERAA partners test the ENKTAA concept in regional workshops where stakeholders are asked to challenge the concept and highlight what they find interesting.
- Phase 3**
Substance phase - Benchmarking process under KIMERAA will provide the value added of ENKTAA in comparison with other networks.
- Phase 4**
Building the network - based on the interest of stakeholders a pilot project for ENKTAA activities can be developed.



AÇÕES PARA O PROJETO-PILOTO ENKTAA

A construção da ENKTAA requer o envolvimento de empresas e organizações de investigação com ligações ao sector marítimo. Isto implica um envolvimento quer com *decision-makers* quer com agentes da inovação. Trata-se de trabalhar com organismos de investigação e indivíduos ativos na investigação. A conscientização não é apenas dizer às pessoas o que é a ENKTAA. Trata-se de trabalhar com elas para ver o que as pode ajudar e que elas pensam que seria útil para as suas rotinas de trabalho. A abordagem ENKTAA é baseada nos princípios da inovação aberta.

No âmbito do projeto KIMERAA, o conceito, as ações iniciais para fornecer substância, sensibilizar e testar o conceito estão a ser desenvolvidas. Se esta fase de desenvolvimento provar-se de interesse para atores externos, um projeto de continuação focado na ENKTAA poderá ser proposto e desenvolvido.

- Fase 1**
Construir o conceito da ENKTAA - parceiros KIMERAA fornecem ideias para o que deve ser o valor desta rede transnacional.
- Fase 2**
Sensibilização – Os parceiros KIMERAA testam o conceito ENKTAA em oficinas regionais, onde os interessados são convidados a desafiar o conceito e destacar o que acham interessante.
- Fase 3**
Etapa de Substância - processo de benchmarking no KIMERAA que fornecerá valor acrescentado à ENKTAA em comparação com outras redes.
- Fase 4**
Construindo a Rede - com base no interesse das partes interessadas de um projeto piloto para as atividades da ENKTAA poderá ser desenvolvido